



Building Capacity Project



# Oblikovanje koalicije

**Sandra Radoš Krnel**  
**Inštitut za varovanje zdravja RS**



## ■ Kaj je to koalicija?



## ■ Kaj je to koalicija?

- koalicija** je zveza med posamezniki ali skupinami, pri kateri ti sodelujejo v skupnih aktivnostih, vsak zasleduje lastne interese, združijo pa moči za dosego **skupne stvari**
- koalicija se lahko nanaša tudi na skupino državljanov, ki je združena za **skupnim ciljem**
- koalicija je lahko tudi kolaborativen, k namenu usmerjen sporazum, še posebej začasen, ki dovoljuje različnim ljudem ali organizacijam, da združijo sredstva in napore, da bi dosegli določene spremembe



## ■ Kaj je to koalicija?

- koalicija je začasna zveza ali partnerstvo skupin z namenom doseči **skupni cilj** ali se vključiti v skupne aktivnosti
- po SSKJ:
  - koalícija -e ž (í) publ. zveza strank, držav za dosego skupnega cilja
- bistvo koalicije: SKUPNI CILJ/NAMEN/INTERES**  
(common goal, common cause, common purpose, similar values, interests, and goals )



- **Da bi bila koalicija uspešna:**
  - morajo člani oblikovati namen, ki jih družijo pri doseganju skupnega cilja
  - morajo člani zaupati eden v drugega in verjeti, da imajo partnerji verodostojno zavezo k skupnemu namenu in/ali cilju
  - mora imeti mehanizme za obvladovanje razlik v jeziku, orientaciji, taktiki, kulturi, ideologiji itd. tako med skupinami kot tudi znotraj njih (posebno v mednarodnih koalicijah)
  - se morajo člani medsebojno spodbujati k sodelovanju in posledično h koristi



- **Oblikovanje koalicije (Coalition building):**
  - je proces pri katerem partnerji (posamezniki, organizacije ali narodi) stopijo skupaj in sestavijo koalicijo
- **Zakaj je koalicija pomembna?**
  - oblikovanje koalicije lahko spremeni razmerja moči v konfliktnih situacijah in posledično potek dogodkov v konfliktu
  - ljudje, ki združijo sredstva in delajo skupaj so v splošnem močnejši in sposobnejši uveljaviti svoje interese, kot tisti, ki jih ne



Building Capacity Project



- Koristi/prednosti koalicije?



## ■ Koristi/prednosti koalicije?

- združiti znanje in sredstva/povečati razpoložljiva sredstva
  - ne bodo se povečala samo fizična in finančna sredstva, ampak bo vsaka skupina dobila dostop do kontaktov, zvez in odnosov, ki so si jih ustvarile druge skupine
- postati močnejši, kot če bi delovali samostojno
- povečati možnosti za uspeh
- dati ljudem znotraj skupin novih moči – revitalizirati energijo posameznih skupin, ki poskušajo same narediti preveč
- za vašo stran/stvar se bo zavzemalo več ljudi
- pridobiti več medijske pozornosti
- ustvariti dolgoročne družbene spremembe





- Slabosti/pomanjkljivosti koalicije?



## ■ Slabosti/pomanjkljivosti koalicije?

- skupinam, ki sodelujejo, lahko odvrne pozornost od drugega dela
- organizacije, ki priskrbijo veliko sredstev in koalicijo vodijo lahko frustrirajo pomanjkljivosti ostalih članov
- konflikti znotraj koalicije lahko izčrpavajo koalicijo kot tudi člane
- posamezne organizacije ali posamezniki ne dobijo zaslug za njihov prispevek koaliciji



## ■ Kako oblikovati uspešno/dobro koalicijo?

- skupni cilji, namen ki združuje
- skupno delovanje mora povečati možnosti vseh skupin, da pridejo do svojega cilja /komplementarnost
- spoštovati je potrebno lastne interese vsake skupine
- vzdrževati je potrebno odprt dialog in iskati konsenz - transparentnost v odnosih
- potrebno je vključiti vse in vsi morajo tudi prispevati
- koristi združevanja morajo biti višji kot cena združevanja
- odgovornosti in uspehe je potrebno deliti



## ■ Za konec:

□ odločitev, ali se neki koaliciji pridružiti ali ne, je racionalna in emocionalna:

- racionalna – potrebno je upoštevati ali bosta naša učinkovitost in sposobnost za doseg cilja s pridružitvijo koaliciji izboljšani ali poslabšani
- emocionalna – potrebno je razmisliti ali so nam ljudje ali skupine, ki tvorijo koalicijo všeč in ali bo sodelovanje z njimi enostavno, ali preveč težavno, da bi se izplačalo



## ■ Naloga:

- 3 skupine
- glede na vaš glavni cilj izberite eno aktivnost iz akcijskega načrta s katero boste najlažje/najverjetneje dosegli vaš cilj
- oblikujete koalicijo za izvedbo te aktivnosti
- v koalicijo vključite vse institucije in posameznike za katere menite, da vam lahko koristijo ali vam pomagajo
- odgovorite na naslednja vprašanja:
  - koga?
  - zakaj?
  - kaj?



## ■ Kdo so lahko naši partnerji v koaliciji?

- vladne organizacije
  - nevladne organizacije
  - strokovne institucije
  
  - alkoholna industrija
  - mediji
- 
- posamezniki (strokovnjaki, znane osebnosti...)
  - politiki
  - verske institucije
  - ...



- Kdo so naši potencialni partnerji v Sloveniji in kako pridemo do njih?